

## Projektmanagement Grundlagen mit Zertifizierung zum Projektmanager mit TÜV Rheinland geprüfter Qualifikation

Dieses Seminar ist Teil des einzigartigen Tiba Business School Konzeptes zur durchgängigen Zertifizierung im Projektmanagement.

Sie lernen die essenziellen Prozesse, Methoden und Werkzeuge für erfolgreiche Projektarbeit über den gesamten Projektlebenszyklus. Ein ebenso wichtiger Teil bei der Tätigkeit als Projektmanager sind die Kenntnis und erfolgreiche Anwendung von Führungsmethoden, Kommunikationstechniken und Konfliktlösungstechniken. Auch diese sind ein gleichberechtigter Teil des Seminars.

Als Abschluss können Sie ein persönliches TÜV Zertifikat erwerben, das Ihre Kenntnisse nachweist.

### **Zielgruppe:**

Projektmitarbeiter,  
Projektteammitglieder,  
Projektmanager und  
Nachwuchsführungskräfte, die  
Projekte leiten oder zukünftig leiten  
sollen

### **Voraussetzungen:**

Keine Erfahrung im  
Projektmanagement erforderlich

### **Lernziele:**

- Modul 1: sichere Anwendung der Prozesse, Methoden und Werkzeuge des Projektmanagements, Erzielen von Planungssicherheit, nachhaltige Unterstützung des Projekterfolges
- Modul 2: Kenntnis der Rolle des Projektmanagers als Führungskraft auf Zeit, Kenntnis und Anwendung von Methoden aus der Kommunikationstechnik sowie Konfliktlösung

### **Dauer:**

5 Tage,  
davon Module 1 und 2 je 2 Tage,  
Prüfungstag 1 Tag

### **Termine:**

Tagesaktuell unter  
[www.tiba-business-school.de](http://www.tiba-business-school.de)

### **Besonderheiten:**

Alle Module sind gegen geringen  
Aufpreis auch einzeln buchbar

Stand: 09/2014 (Änderungen im Sinne  
der Qualitätsverbesserung vorbehalten)

### **Modul 1:**

#### **Projektmanagement Prozesse, Methoden und Werkzeuge**

- Projektmanagement Grundlagen:  
Definition „Projekt“, Projektorganigramm, Projektmanagement Achsenkreuz mit den Erfolgsfaktoren Mensch, Methodik, Organisation und Software, Projektmanagement bei unterschiedlichen Unternehmensgrößen
- Projektablauf/Projektlebenszyklus:  
Aufbau eines Projektes, Gliederung des Projektlebenszyklus in Phasen
- Projektinitiierung:  
Erfolgreicher Projektstart, Projektauftrags-gestaltung mit Nutzung eines Vorlagendokumentes, Festlegen von Key Performance Indikatoren (KPI)
- Projektplanung:  
Projektstrukturplan (PSP), Meilensteinplan, Terminplan in Gantt-Form, Netzplan, Ressourcen- und Kostenplanung, Chancen- und Risikoanalyse
- Projektdurchführung und Projektsteuerung: Projektdokumentation und Berichtswesen, das PDCA Modell zur Qualitätssicherung, Umgang mit Veränderungen in Projekten
- Projektabschluss:  
Projekt-/Produktabnahme, optimales Auflösen eines Projektteams, Lessons-Learned-Veranstaltung

Tiba Business School GmbH

Elsenheimerstr. 47a

80687 München

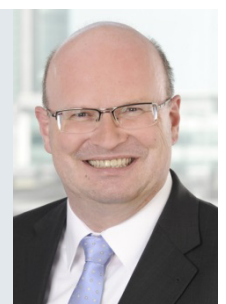
Telefon +49 89 893161-26

[business-school@tiba.de](mailto:business-school@tiba.de)

[www.tiba-business-school.de](http://www.tiba-business-school.de)

**Ihr Ansprechpartner**

**Reiner Puch**



Projektmanager sind Führungskräfte auf Zeit. Entsprechend hoch sind die Erwartungen an die persönlichen Kompetenzen jedes Projektmanagers. Er ist für den Projekterfolg verantwortlich, ist aber meist nicht der disziplinarische Vorgesetzte der Mitglieder seines Projektteams. Er muss darum das Projektteam mit Überzeugungs- und Motivationskraft leiten.

Im Modul 2 unseres Grundlagenseminars vermitteln wir nicht nur Fachwissen, sondern fördern auch die persönliche Weiterentwicklung. Wir trainieren deshalb vor allem soziale Fertigkeiten, damit die methodischen Kursinhalte wirkungsvoll im Projektalltag umgesetzt werden können.

Aufbauend auf dem im Modul 1 vermittelten Fachwissen und den erworbenen methodischen Kompetenzen geht es hier um die Bereiche Führungsverhalten, Kommunikationstechniken und Konfliktmanagementtechniken.

### **Personen-Zertifikat "Projektmanager mit TÜV Rheinland geprüfter Qualifikation":**

Am letzten Tag haben Sie die Möglichkeit, durch das Ablegen eines Zertifizierungstests ein Personen-Zertifikat des TÜV Rheinland zu erwerben.

Die Prüfung enthält 35 Fragen mit jeweils genau einer korrekten Antwortmöglichkeit.  
Die Bearbeitungszeit beträgt 70 Minuten.

Für das Bestehen der Prüfung müssen mindestens 24 Fragen korrekt beantwortet werden.

Ihre Kursunterlagen darf für die Prüfung benutzt werden.

### **Modul 2: Führung und Kommunikation im Projektmanagement**

- Die Rolle als Projektmanager:  
Unterschiedliches Führungsverhalten,  
die Rolle des Projektmanagers als Führungskraft,  
Spannungsverhältnisse im Projekt
- Führung und Kommunikation:  
Gesprächsführung in „schwierigen“ Projektsituationen,  
Feedback als Führungsinstrument,  
Analyse der unterschiedlichen Inhalte/Ebenen einer Botschaft
- Lösung von Projektkonflikten:  
Denkbare Konflikte in Projekten,  
konkrete Lösungsmöglichkeiten,  
Einsatz von Tools zur Konfliktlösung

### **Ihr Nutzen**

- Sie verbessern Ihre Anerkennung und Einsatzfähigkeit als Projektleiter
- Sie machen einen wichtigen Schritt in Ihrer beruflichen Karriereentwicklung
- Sie erreichen eine hohe Zuverlässigkeitsstufe für Projektplanung und -durchführung und können Probleme und Risiken frühzeitig und sicher erkennen
- Sie haben Ihre Projekte sicher unter Kontrolle und treffen die richtigen Entscheidungen



Tiba Business School GmbH  
Elsenheimerstr. 47a  
80687 München  
Telefon +49 89 893161-26  
business-school@tiba.de  
www.tiba-business-school.de

**Ihr Ansprechpartner**  
Reiner Puch

